

**LAPORAN KINERJA TRIWULAN I
BAGIAN PENGADAAN BARANG DAN JASA SEKRETARIAT DAERAH
KABUPATEN BANJAR**

I. PERENCANAAN KINERJA

Berdasarkan Perjanjian Kinerja tahun 2023, target kinerja bagian Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah Kabupaten Banjar sebagai berikut :

NO	SASARAN/PROGRAM /KEGIATAN/ SUBKEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET 2023	PAGU INDIKATIF (Rp)
1	2	3	4	5
1	Kegiatan Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	Persentase Pemenuhan Kriteria Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa yang baik	40%	432.832.700,00
2	Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	5 Dok	71.130.000,00
3	Pengelolaan Layanan Pengadaan secara Elektronik	Jumlah Dokumen Hasil Layanan Pengadaan Secara Elektronik	5 Dok	238.897.700,00
4	Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa	Jumlah Orang yang Mengikuti Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa	73 Orang	122.805.000,00

II. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Capaian Kinerja bagian Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah Kabupaten Banjar atas sasaran, program dan kegiatan dengan hasil pengukuran kinerja dan analisis singkat sebagai berikut:

a. Realisasi kinerja kegiatan Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa, dengan capaian sebagai berikut :

NO	SASARAN/PROGRAM /KEGIATAN/ SUBKEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET 2023	REALISASI			
				TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Kegiatan Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jas	Persentase Pemenuhan Kriteria Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa yang baik	40%	66,1%			

Kegiatan : Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa
 Indikator Kegiatan : Persentase Pemenuhan Kriteria Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa yang baik
 Target : 40%
 Realisasi : **66,1%**
 Faktor Penghambat : 1. Kepatuhan OPD-OPD dalam pemanfaatan SPSE untuk *e-Purchasing* belum optimal terutama PPK dalam menginput kontrak dan penilaian kinerja penyedia.

2. Tidak diinputnya Pengadaan Langsung dan Penunjukkan Langsung ke dalam non e-Tendering/e-Purchasing pada SPSE oleh PPK.
3. Tidak adanya Tim Pendukung untuk PPK dalam pengadaan barang/jasa.
4. Kurangnya jumlah JF Pengelola PBJ karena rendahnya minat ASN Kabupaten Banjar untuk berkarier menjadi JF Pengelola PBJ.

Faktor Pendukung : 1. Adanya Instruksi Bupati Banjar untuk melakukan percepatan pengadaan barang/jasa.
2. Pembentukan Tim Pendamping untuk percepatan pengadaan barang/jasa.

b. Realisasi kinerja sub kegiatan pada kegiatan Penataan Organisasi, dengan capaian sebagai berikut :

NO	SASARAN/PROGRAM /KEGIATAN/ SUBKEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET 2023	REALISASI			
				TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	5 Dok	1 Dok			
2	Pengelolaan Layanan Pengadaan secara Elektronik	Jumlah Dokumen Hasil Layanan Pengadaan Secara Elektronik	5 Dok	1 Dok			
3	Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa	Jumlah Orang yang Mengikuti Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa	73 Orang	41 Orang			

Sub Kegiatan : **Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa**
Indikator Kinerja : Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa
Target : 5 Dokumen
Realisasi Kinerja : 1 Dokumen
Realisasi Fisik : 40%
Realisasi Keuangan : 3.624.500,00

Tahapan Pekerjaan yang sudah dilakukan :

- Inventarisasi paket pengadaan Barang/jasa melalui e-purchasing, pengadaan langsung dan tender/seleksi terhadap 47 OPD;
- Melakukan reuiu Perencanaan Barang/Jasa terhadap metode pemilihan terhadap 47 OPD baik melalui penyedia dan swakelola ;
- Pemeriksaan kelengkapan dan verifikasi dokumen persiapan pengajuan tender/seleksi dari Dinas PUPR sebanyak 43 paket tender pekerjaan konstruksi;
- Melakukan reuiu dokumen persiapan pemilihan oleh pokja pemilihan bersama PPK;
- Inventarisasi paket-paket pengadaan barang/jasa melalui SPSE dan E-catalog;
- Koordinasi dan fasilitasi pelaksanaan pemilihan barang/jasa pemerintah dengan lingkup OPD-OPD terkait dari segi perencanaan dan Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah
- Melakukan pemantauan pelaksanaan pengadaan barang/jasa melalui tender/seleksi.

Faktor Penghambat :

- Masih ada OPD-OPD belum 100 % mengumumkan RUP kedalam Aplikasi SIRUP;
- Masih rendah pemahaman pelaku pengadaan barang/jasa di OPD-OPD terhadap perubahan regulasi PBJ yang baru;
- Masih rendah OPD-OPD dalam pemanfaatan SPSE terutama penginputan (pencatatan) paket-paket pengadaan langsung dan
- Belum adanya tim teknis, tim ahli dan tim pendukung bagi PPK di OPD-OPD sehingga pelaksanaan pengadaan barang/jasa terhambat.

Faktor Pendukung :

- Ada sanksi apabila terlambat mengumumkan RUP kedalam Aplikasi SIRUP yaitu Penundaan TPP;
- Adanya penilaian evaluasi kinerja perangkat daerah terhadap pengadaan barang/jasa pemerintah lingkup pemerintah kabupaten banjar
- Tersedia e-catalog Lokal Pemerintah Kabupaten Banjar sehingga memudahkan dan mempercepat pelaksanaan pengadaan barang/jasa melalui metode E-purchasing;

Sub Kegiatan	: Pengelolaan Layanan Pengadaan secara Elektronik
Indikator Kinerja	: Jumlah Dokumen Hasil Layanan Pengadaan Secara Elektronik
Target	: 5 Dokumen
Realisasi Kinerja	: 1 Dokumen
Realisasi Fisik	: 55%
Realisasi Keuangan	: 100.461.012

Tahapan Pekerjaan yang sudah dilakukan :

- Layanan Dedicated Internet Service Provider/Bandwith (ISP) 12 bulan
- Layanan Fasilitasi koneksi internet internal 1 bulan
- Layanan Colocation Server 1 paket 12 Bulan
- Memfasilitasi pelaksanaan registrasi dan verifikasi pengguna seluruh sistem informasi pengadaan barang dan jasa
- Memfasilitasi penginputan RUP pada Sistem Informasi Rencana Umum Pengadaan
- Pelayanan dukungan pemanfaatan e-katalog lokal
- Memfasilitasi permintaan e-Audit Pengadaan Barang/Jasa
- Laporan Review Rencana Umum Pengadaan Kabupaten Banjar
- Laporan Penginputan RUP pada SIRUP LKPP RI
- Layanan Data menggunakan Sistem Aplikasi Monitoring dan Evaluasi Lokal LPSE kabupaten Banjar

Faktor Penghambat :

- Masih seringnya terjadi gangguan sistem pada Sistem SIRUP, Inaproc.go.id dan e-Katalog yang dikelola LKPP.
- Masih adanya penginputan nilai RUP yang belum sesuai dengan Struktur Anggaran

Faktor Pendukung :

- Infrastruktur fisik server, modem dan jaringan telah terpasang
- Tersedianya Fasilitas PC Bidding Room
- Tersedianya petugas pelayanan penginputan SIRUP
- Tersedianya petugas layanan penggunaan SPSE, Katalog dan SIRUP

Sub Kegiatan	: Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa
Indikator Kinerja	: Jumlah Orang yang Mengikuti Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa
Target	: 73 Orang
Realisasi Kinerja	: 42 Orang
Realisasi Fisik	: 60%
Realisasi Keuangan	: 1.715.000

Tahapan Pekerjaan yang sudah dilakukan :

- Pembuatan KAK Sub Kegiatan Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa.
- Koordinasi dengan pihak penyelenggara Bimbingan Teknis Peningkatan Kapasitas PBJ.
- Penginputan Anjab dan ABK Bagian Pengadaan Barang dan Jasa pada Aplikasi Sim Albanjari dan Simona Kemendagri.
- Pelaksanaan Pelatihan Perjenjangan Jabatan Fungsional Pengadaan Barang/Jasa Muda Angkatan XVII yang diselenggarakan pada tanggal 24 Januari 2023 s.d. 26 Mei 2024. Peserta pelatihan adalah Sdr. Andria Yusuf, S.AP.
- Pelaksanaan Uji coba Pelatihan Kompetensi PBJP untuk Pejabat Pengadaan Berbasis MOOC. Peserta pelatihan sebanyak 6 (enam) orang.
- Pembuatan Rancangan SK Sekretaris Daerah tentang Pembentukan Tim Penilai dan Sekretariat Tim Penilai Angka Kredit Jabatan Fungsional Pengelola PBJ pada Bagian Pengadaan Barang dan Jasa.
- Penyampaian usulan pengangkatan dalam JF PPBJ melalui Perpindahan dari Jabatan Lain ke LKPP an. Drs. H. Ikhwan Adnani sebagai JF PPBJ Jenjang Muda.
- Dengan diangkatnya 5 (lima) orang CPNS menjadi PNS dan JF Pengelola PBJ serta 1 (satu) orang PNS melalui perpindahan dari jabatan lain ke dalam Jabatan Fungsional Pengelola PBJ, maka keterisian formasi JF Pengelola PBJ pada UKPBJ Kabupaten Banjar adalah sebagai berikut:

JF PPBJ	Kondisi Saat Ini	Rekomendasi LKPP	Kekurangan
Ahli Pertama	10	14	4
Ahli Muda	3	9	6
Ahli Madya	1	2	1
Jumlah	14	25	11

- Pelaksanaan kegiatan rapat evaluasi kinerja ASN pada Bagian PBJ dan Rencana Kinerja PBJ tahun 2023.
- Mengikuti kegiatan Bimbingan Teknis Peningkatan Kompetensi Pengelola PBJ dalam Manajemen Kontrak PBJ Pemerintah. Peserta Bimtek adalah 20 (dua puluh) orang dari Personil UKPBJ Kabupaten Banjar.
- Expose paparan kematangan UKPBJ Kab. Banjar bersama dengan Direktorat Pengembangan Profesi dan Kelembagaan LKPP RI melalui *Zoom Meeting*.
- Jumlah pelaku Pengadaan Barang/Jasa yang mengikuti peningkatan kompetensi sampai dengan bulan Maret 2023 adalah sebanyak 42 Orang (rincian terlampir).

Faktor Penghambat :

- Masih terbatasnya jumlah fungsional Pengelola PBJ sehingga masih belum sesuai dengan beban kerja pada Bagian Pengadaan Barang dan Jasa;
- Kurangnya minat ASN di Kabupaten Banjar untuk menjadi JF PPBJ sehingga proses pemenuhan kebutuhan JF PPBJ menjadi terhambat.
- Karena pelaksanaan Kegiatan Bimbingan Teknis Pengadaan Barang/Jasa pada tanggal 21-22 Maret, proses peng-SPJ-an dilaksanakan sampai dengan akhir Maret 2023, sehingga pelaporan realisasi keuangan untuk kegiatan Bimbingan Teknis akan akan dilaporkan pada bulan April.

Faktor Pendukung :

- Terpenuhinya pembinaan dan advokasi pengadaan barang dan jasa;
- Adanya koordinasi dan kegiatan monitoring LKPP terkait pemenuhan dokumen kematangan UKPBJ. Salah satunya adalah kegiatan expose paparan kematangan UKPBJ Kabupaten Banjar bersama dengan Direktorat Pengembangan Profesi dan Kelembagaan LKPP RI. Dengan adanya expose kematangan tersebut, diharapkan level kematangan UKPBJ Kabupaten Banjar dapat mencapai target yaitu Level 3 Proaktif.
- Adanya dukungan dari BKPSDM terkait penempatan ASN yang berkompeten di bidang Pengadaan Barang/Jasa yang berasal dari luar daerah untuk masuk ke Bagian PBJ, sehingga dapat mengisi kekurangan formasi JF Pengelola PBJ.

Data Realisasi Pengembangan Kompetensi s.d. Bulan Maret Tahun 2023

NO	Jenis Pengembangan Kompetensi	Nama/NIP PNS Yang Mengikuti	Tanggal Pelaksanaan (Hari/Jam pelajaran)	Lembaga Penyelenggara	Metode Pembelajaran	Nomor Sertifikat/Surat Keterangan Mengikuti Pelatihan/Sejenisnya
1	Pelatihan Teknis					
	a. Pelatihan Penjurangan Jabatan Fungsional Pengelola Pengadaan Barang/Jasa (JF PPBJ) Muda Angkatan XVII	Andria Yusfi S.AP	24 Januari 2023 - 26 Mei 2023	LKPP RI	Daring	Belum Ada Sertifikat
	b. Ujicoba Pelatihan Kompetensi PBJP Untuk PP berbasis MOOC	Edie Rusmansyah,ST	13 Februari - 13 Maret 2023	LKPP RI	Daring	Belum Ada Sertifikat
		Faridha Hayati,ST				
		Rismaya Putri Jairina, ST				
		Hamisena Putra Perdana, ST				
		Ramadhayanti Safitri, ST				
		Ismi Yunita, S.Kom				
2	Bimtek					
	a. Peningkatan Kompetensi Pengelola PBJ dalam Manajemen Kontrak PBJ Pemerintah	Ahyar Rahmatullah, S.Pd.I, CPOf	21-22 Maret 2023	SR Management	Luring	SR-20.212203.2023
		Fakhrurrazi Arifin, S.Sos, M.AP, CPOf				SR-01.212203.2023
		Norma Yuniar, SP				SR-02.212203.2023
		Akbar Hidayat, S.Kom				SR-03.212203.2023
		Noor Indriana Dewi, ST., MT.				SR-04.212203.2023
		Andria Yusfi, S.AP				SR-05.212203.2023

LAP KINERJA TW 1
BAG. PENGADAAN BARANG DAN JASA SETDA BANJAR

		Fadzryan, S.Kom					SR-06.212203.2023
		M. Zaini Hapipullah, ST					SR-07.212203.2023
		M. Noor Asrar, S.Psi					SR-08.212203.2023
		Edie Rusmansyah, ST					SR-09.212203.2023
		Faridha Hayati, ST					SR-10.212203.2023
		Rismaya Putri Jairina, ST					SR-11.212203.2023
		Ismi Yunita, S.Kom					SR-12.212203.2023
		Ramadhayanti Safitri, ST					SR-13.212203.2023
		Putra Angga Nugraha, S.Kom					SR-14.212203.2023
		Nur Anita, S.Kom					SR-15.212203.2023
		Hamisena Putra Perdana, ST					SR-16.212203.2023
		Drs. Ikhwan Adnani					SR-17.212203.2023
		Listiani Tri Suryandari, SE					SR-18.212203.2023
		Shinta Eka Putri					SR-19.212203.2023
	b.						
3	Workshop						
	a.						
	b.						
4	Sosialisasi						
	a.						
5	Lainnya						
	a. Peningkatan Kapasitas Stakeholder PBJ dgn Tema "Sharing Session Mekanisme Metode Pengadaan dengan Menggunakan Harga Terendah Ambang Batas pada Pekerjaan Konstruksi"	Fakhrurrazi Arifin, S.Sos.,M.AP	5 Januari 2023	LKPP RI	Daring	230105010284	
	b. Peningkatan Kompetensi Advisor PBJP dgn Tema "Sharing Session Implementasi Penggunaan PDN pada PBJP"	Fakhrurrazi Arifin, S.Sos.,M.AP	12 Januari 2023	LKPP RI	Daring	230110010197	
	c. Peningkatan Kapasitas PBJP dgn Tema "Sharing Session Implementasi"	Fakhrurrazi Arifin, S.Sos.,M.AP	19 Januari 2023	LKPP RI	Daring	230119010121	

LAP KINERJA TW 1
BAG. PENGADAAN BARANG DAN JASA SETDA BANJAR

	Penggunaan Produk UMK pada PBJP”					
	d. Peningkatan Kapasitas Pengadaan dengan tema “Sharing Session Strategi Penilaian ITKP Minimal Baik oleh UKPBJ Kota Tangerang”	Fakhrurrazi Arifin, S.Sos.,M.AP	26 Januari 2023	LKPP RI	Daring	230126010071
	e. Peningkatan Kapasitas (PenTas) Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Dengan Tema "Sharing Session Implementasi Penggunaan Produk Usaha Kecil (UMK) pada Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah"	Ramadhayanti Safitri, ST	19 Januari 2023	LKPP RI	Daring	Tidak ada No. Sertifikat
	f. Peningkatan Kapasitas (PENTAS) Pengadaan dengan tema "Sharing Session Strategi Penilaian Indeks Tata Kelola Pengadaan (ITKP) Minimal Baik Oleh UKPBJ Kota Tangerang"	Ramadhayanti Safitri, ST	26 Januari 2023	LKPP RI	Daring	Tidak ada No. Sertifikat
	g. Peningkatan Kapasitas (PENTAS) Pengadaan dengan tema "Penjelasan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 29 tahun 2022 tentang Penyediaan Aset Pada Badan Layanan Umum Dengan Mekanisme Pembelian Melalui Fasilitator"	Ramadhayanti Safitri, ST	09 Februari 2023	LKPP RI	Daring	Tidak ada No. Sertifikat
	h. Peningkatan Kapasitas Stakeholder Pengadaan (PenTas Pengadaan) : Pemanfaatan Katalog Elektronik Sektor Konstruksi dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah	Ramadhayanti Safitri, ST	16 Februari 2023	LKPP RI	Daring	Tidak ada No. Sertifikat
		Hamisena Putra Perdana, ST				Tidak ada No. Sertifikat
	i. Peningkatan Kapasitas Stakeholder Pengadaan (PenTas Pengadaan): "Sharing Session Implementasi E Purchasing Sektor Konstruksi Oleh Bina Marga Pemerintah Provinsi DKI Jakarta"	Ismi Yunita, S.Kom	2 Maret 2023	LKPP RI	Daring	Tidak ada No. Sertifikat
		Ramadhayanti Safitri, ST				Tidak ada No. Sertifikat
		Fakhrurrazi Arifin, S.Sos.,M.AP				Tidak ada No. Sertifikat
	j. Peningkatan Kapasitas (PenTas) Stakeholder Pengadaan Barang/Jasa: "Sharing Session Transformasi Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah untuk mencapai Value for Money"	Ismi Yunita, S.Kom	09 Maret 2023	LKPP RI	Daring	Tidak ada No. Sertifikat
		Hamisena Putra Perdana, ST				Tidak ada No. Sertifikat
	k. Peningkatan Kapasitas (PenTas) Stakeholder Pengadaan Barang/Jasa: "Sharing Session Program dan Layanan Pusat Pelatihan SDM	Norma Yuniar, SP	30 Maret 2023	LKPP RI	Daring	230328010161

	Pengadaan Barang/Jasa "				
--	----------------------------	--	--	--	--

III. REALISASI ANGGARAN

Realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja pada Bagian Organisasi Sekretariat Daerah sebagai berikut :

NO	SASARAN/PROGRAM /KEGIATAN/ SUBKEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	PAGU 2023	REALISASI			
				TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Kegiatan Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	Persentase Pemenuhan Kriteria Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa yang baik	432.832.700,00	105.800.512,00			
2	Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	71.130.000,00	3.624.500,00			
3	Pengelolaan Layanan Pengadaan secara Elektronik	Jumlah Dokumen Hasil Layanan Pengadaan Secara Elektronik	238.897.700,00	100.461.012,00			
4	Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa	Jumlah Orang yang Mengikuti Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa	122.805.000,00	1.715.000,00			

Realisasi anggaran Kegiatan Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa dengan pagu Rp. 432.832.700,00 telah terealisasi Rp. 105.800.512 atau mencapai 24,44%.

IV. KESIMPULAN DAN TINDAK LANJUT

Kinerja bagian Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah Kabupaten Banjar triwulan I tahun 2023 seluruhnya tercapai dengan baik sesuai target yang ditetapkan, dari faktor-faktor penghambat yang disampaikan maka disimpulkan dan ditindaklanjuti antara lain :

1. Dukungan unsur pimpinan kepada seluruh pengguna anggaran agar memperhatikan disiplin pencatatan transaksi dari sejak proses perencanaan sampai serah terima dan penilaian kinerja untuk setiap paket pengadaan barang/jasa;
2. Keterbatasannya anggaran untuk sosialisasi atau peningkatan kompetensi pada BPBJ terkait regulatif pengadaan barang/jasa maupun teknis pemanfaatan sistem pengadaan maka diharapkan melalui anggaran masing-masing OPD untuk memfasilitasi personil pelaksana dimasing-masing OPD mendapatkan peningkatan kompetensi tersebut;
3. Sejak awal tahun 2023 BPBJ telah menetapkan tim pendamping untuk kelompok OPD dan diterbitkan dalam surat Sekretaris Daerah Nomor 00.3/036/BPBJ/2023 perihal percepatan pengadaan barang/jasa TA. 2023. Diharapkan dukungan pimpinan agar tim pendamping ini dapat dimanfaatkan secara maksimal untuk meningkatkan kinerja pencatatan.

Dengan capaian kinerja ini akan menjadi patokan untuk pencapaian kinerja selanjutnya di triwulan berikutnya, diharapkan upaya dan kerjasama dari semua pihak baik pemangku kinerja maupun pendukung lainnya dapat bekerjasama dengan lebih baik agar kinerja yang telah ditargetkan dapat tercapai.

V. SARAN DARI ATASAN

Demikian disampaikan kinerja Bagian Pengadaan Barang dan Jasa, Mohon arahan sebagai bahan selanjutnya

Kepala Sub Bagian Pengelola Barang dan Jasa

FAKHRURRAZI ARIFIN, S.Sos, M.AP
NIP. 1978052520100011006



Kepala Sub Bagian Pengelolaan Layanan Pengadaan Secara Elektronik

SAMSUL, S.Sos, M.A.P
NIP. 197507172006041016



Kepala Sub Bagian Advokasi Pengadaan Brang dan Jasa

NORMA YUNIAR, SP
NIP. 198606052010012022

.....

Mengetahui,
Asisten Perekonomian dan Pembangunan

Martapura, April 2023
Kepala Bagian Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah



IHWANSYAH, M.Kes
NIP. 196708171988121002

AHYAR RAHMATULLAH, S.Pd.I
NIP.1981102320100011005

LAMPIRAN :

- 1) Perjanjian Kinerja
- 2) IKU
- 3) Surat Pernyataan